



УЖГОРОДСЬКА МІСЬКА РАДА

ВИКОНАВЧИЙ КОМІТЕТ

Р І Ш Е Н Н Я

м. Ужгород

№ _____

**Звіт про роботу
управління економічного
розвитку міста за 2025 рік**

Відповідно до статей 52, 75 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», Регламенту виконавчого комітету та виконавчих органів Ужгородської міської ради, заслухавши звіт про роботу управління економічного розвитку міста за 2025 рік, виконком міської ради **ВИРІШИВ**:

1. Звіт про роботу управління економічного розвитку міста за 2025 рік взяти до відома (додається).
2. Звіт оприлюднити на сайті міської ради.
3. Контроль за виконанням рішення покласти на заступника міського голови М. Бадиду.

Міський голова**Богдан АНДРІЇВ**

Звіт

управління економічного розвитку міста за 2025 рік

Відділ з питань праці та зайнятості населення

У звітному періоді відділом з питань праці та зайнятості населення проводився моніторинг щодо своєчасної виплати заробітної плати та погашення заборгованості із заробітної плати на підприємствах, в установах і організаціях міста в межах повноважень, встановлених чинним законодавством.

Здійснювався щомісячний аналіз та контроль виплати заробітної плати за комунальними підприємствами Ужгородської територіальної громади. Ведеться щомісячна роз'яснювальна робота в комунальних підприємствах щодо недопущення заборгованості.

Проведено 5 засідань міської комісії з питань забезпечення своєчасності і повноти сплати податків та погашення заборгованості із заробітної плати, стипендій та інших соціальних виплат, в результаті якої погашено борг з виплати заробітної плати. Станом на 01 січня 2026 року заборгованість по виплаті заробітної плати складає 381,4 тис. грн.

Керівник відділу брав участь в обласних та районних засіданнях комісії з питань погашення заборгованості із виплати заробітної плати.

Зареєстровано 61 колективних договорів, змін та доповнення до них. Проведено юридичний аналіз колективних договорів, змін та доповнення до них. Інформація про повідомну реєстрацію відповідно до постанови КМУ від 21.08.2019 р. № 768 «Про внесення змін до постанови Кабінету Міністрів України від 13.02.2013 р. № 115 «Про порядок повідомної реєстрації галузевих (міжгалузевих) і територіальних угод, колективних договорів» оприлюднена на офіційному веб-сайті Ужгородської міської ради.

Проведено три засідання робочої групи з питань забезпечення своєчасності і повноти сплати податків, зборів та інших обов'язкових платежів до бюджету Ужгородської міської територіальної громади.

Направлено 513 листа-попередження щодо наявності податкового боргу в розрізі джерел доходів до місцевого бюджету, а саме: сплата ПДФО, єдиний податок, земельний податок, податок на нерухоме майно відмінне від земельної ділянки, орендної плати за земельні ділянки тощо на загальну суму 50 987810, 06 гривень. Відповідно до розпорядження міського голови № 517 від 07.08.2025 року утворено робочу групу з питань забезпечення своєчасності і повноти сплати податків, зборів та інших обов'язкових платежів до бюджету Ужгородської міської територіальної громади. В результаті було проведено два засідання робочої групи.

У межах наданої компетенції відділом в терміни здійснювався розгляд листів, скарг, заяв органів державної влади, правоохоронних органів, підприємств, установ, організацій, а також скарг, заяв, звернень окремих громадян та підготовка відповідних відповідей за наслідками їх розгляду. Щоденно надавались роз'яснення по питаннях, які відносяться до компетенції відділу.

Відділ тарифної політики та енергоменеджменту

За зверненнями суб'єктів господарської діяльності було переглянуто наступні тарифи/ціни: послуги з управління побутовими відходами ТОВ «АВЕ Ужгород» та КП «КАТП-072801»; послуги з перевезення пасажирів автомобільним транспортом у м. Ужгороді в автобусах, що працюють в звичайному режимі руху; на теплопостачання для ТОВ «Енергозбереження Закарпаття»; на теплову енергію, її виробництво, послуги з постачання теплової енергії «Квартирно-експлуатаційного відділу міста Мукачево».

Крім того, відділ тарифної політики та енергоменеджменту:

- надавав консультації житлово-комунальним та іншим підприємствам щодо ціноутворення на послуги, що надаються даними підприємствами;
- розглядав листи, звернення, відповідно до своєї компетенції;
- опрацьовував нормативно-правову базу щодо тарифної політики та енергоменеджменту;
- виконував доручення начальника управління, заступників міського голови відповідно до розподілу функціональних обов'язків.

В цілому, у встановлені терміни забезпечено розгляд і підготовку відповідей та необхідних інформативних матеріалів на листи, інформаційні запити, усні звернення мешканців міста, також підприємств, установ, організацій з питань чинних тарифів на житлово-комунальні послуги та енергоменеджменту. Прийнято участь у семінарах, які проводились в онлайн режимі.

Відділ туризму та промоції міста

Туризм є одним із пріоритетних і перспективних напрямів соціально-економічного розвитку міста Ужгород. Місто володіє всіма необхідними передумовами для активного розвитку внутрішнього та зовнішнього туризму, зокрема вигідним географічним розташуванням, різноманітним рельєфом, сприятливими кліматичними умовами, достатнім трудовим потенціалом і розвиненою транспортною інфраструктурою.

Додаткові можливості для підвищення туристичної привабливості забезпечуються наявністю розгалуженої мережі готельних закладів, мальовничих парків і скверів, проведенням тематичних фестивалів, значною архітектурною спадщиною, розвиненою гастрономічною культурою та низькою ставкою туристичного збору.

На постійній основі здійснюється моніторинг діяльності закладів розміщення (готелів, хостелів тощо) з метою відстеження динаміки туристичних потоків і аналізу надходжень від сплати туристичного збору. Паралельно реалізуються заходи, спрямовані на промоцію туристичного потенціалу Ужгорода та підтримку місцевих виробників. Серед таких заходів — створення туристичного мобільного додатку «Ужгород» та регулярне оновлення інформації на туристичному порталі міста.

На території міста функціонує близько 45 закладів розміщення різних типів (готелі, хостели, готельно-туристичні комплекси), загальний номерний фонд яких дозволяє одночасно розмістити близько 2,5 тисяч осіб.

До основних туристичних атракцій Ужгорода належать: Ужгородський замок, Закарпатський краєзнавчий музей, Музей народної архітектури та побуту, Кафедральний греко-католицький собор, площі Шандора Петефі та Театральна, вулиця Корзо, провулок Гірчичне Зерно, Липова алея, площа Народна та інші об'єкти культурної спадщини.

Попри складні умови, спричинені повномасштабним вторгненням, туристична галузь міста демонструє стабільну позитивну динаміку. За 2025 рік надходження від туристичного збору становили 5082,1 тис. грн, що перевищує аналогічний показник 2024 року (4310,0 тис. грн). За даними Закарпатського обласного краєзнавчого музею ім. Тиводара Легоцького, у звітному періоді кількість відвідувачів становила 226 400 осіб.

У рамках реалізації Програми розвитку туризму та формування позитивного інвестиційного іміджу міста Ужгород на 2023–2025 роки було розроблено мобільний туристичний додаток «Ужгород», який містить актуальну інформацію про архітектурні пам'ятки, визначні місця, заклади харчування, туристичні маршрути та події міста.

У звітному періоді оновлено туристичні вказівники (стели), розташовані на Набережній Незалежності та біля Ужгородського замку, перевидано туристичний путівник та каталог локальних виробників, а також розроблено карту міні-скульптур Ужгорода.

Організовано та проведено заходи, зокрема:

- фестиваль «Сакура Фест» (12–13 квітня 2025 року);
- святкування Дня туризму (26 вересня 2025 року).

Відділу підприємництва

За 2025 рік відділом підприємництва розглянуто 285 заяв на погодження розміщення об'єкта тимчасової/святкової дрібнороздрібною торгівлі.

До бюджету міста Ужгород за здійснення тимчасової/святкової дрібнороздрібною торгівлі надійшло 1 604,7 тис. грн.

Для популяризації та підтримки місцевого товаровиробника, в рамках реалізації Програми підтримки підприємництва та релокації бізнесу в м. Ужгород на 2023-2025 роки, організовано та проведено «Сакура Фест-2025», «Великодний Ярмарок» та «Новорічний ялинковий ярмарок». Організовано святкову/тимчасову дрібнороздрібну торгівлю до Міжнародного жіночого дня, до Великодня, розсадою, квітковою продукцією і саджанцями, до Дня пам'яті померлих, а також ялинками та новорічними прикрасами. Ведеться робота з волонтерськими та благодійними організаціями, щодо проведення благодійних ярмарків для підтримки Збройних Сил України. Всього проведено понад 40 заходів.

В рамках виконання Програми підтримки підприємництва та релокації бізнесу в м. Ужгород на 2023-2025 роки велася активна робота щодо підтримки

місцевого бізнесу та налагодження міжсекторальної співпраці. Зокрема, було організовано та проведено серію тематичних зустрічей із підприємцями міста для розв'язання актуальних питань їхньої діяльності. Ключовими напрямками діалогу стали: взаємодія з банківським сектором щодо програм фінансування, консультації з постачальниками рішень у сфері альтернативної енергетики для забезпечення енергонезалежності, а також налагодження партнерства між бізнесом та закладами професійно-технічної освіти для подолання дефіциту кадрів.

Окремим заходом стало відзначення досягнень місцевого бізнесу під час урочистостей до Дня підприємця, що сприяло зміцненню діалогу між владою та підприємницьким середовищем.

Сесією Ужгородської міської ради 13.11.2025 за № 2459 прийнято Програму розвитку малого та середнього підприємництва в м. Ужгород на 2026-2028 роки.

В рамках роботи «Лінії підтримки підприємця» проводяться консультації з представниками бізнесу та тих, хто хоче започаткувати власну справу, організаційних питань започаткування та розвитку бізнесу, дозвільно-погоджувальних процедур тощо. Ведеться постійне інформування підприємців, щодо можливості отримання грантової підтримки.

Протягом звітнього періоду забезпечено належне виконання мобілізаційних завдань та актуалізацію документації з мобілізаційної підготовки у межах компетенції управління економічного розвитку. Паралельно здійснювалася координація та організаційне забезпечення роботи спеціалізованої служби торгівлі, харчування та матеріального постачання цивільного захисту міста Ужгород.

Відділ економічного розвитку, аналізу та стратегічного планування

Відділ економічного розвитку, аналізу та стратегічного планування у 2025 році здійснював свою діяльність відповідно до законів України, рішень Ужгородської міської ради та її виконавчого комітету, розпоряджень міського голови, планів роботи ради та виконкому, а також Положення про відділ.

У звітньому періоді робота відділу була спрямована на реалізацію державної політики у сфері економічного і соціального розвитку, забезпечення стратегічного планування, підготовку програмних документів та здійснення аналізу основних показників розвитку Ужгородської міської територіальної громади.

1. Програмне планування та моніторинг

Протягом року відділом підготовлено та подано на розгляд виконавчого комітету і сесії міської ради:

- 2 проекти рішень «Про виконання Програми економічного і соціального розвитку Ужгородської міської територіальної громади за 2024 рік»;
- 8 проектів рішень щодо внесення змін до Програми економічного і соціального розвитку Ужгородської міської територіальної громади на

2025 рік у частині уточнення обсягів фінансування по об'єктах та головних розпорядниках коштів;

- проєкт рішення «Про виконання Програми економічного і соціального розвитку Ужгородської міської територіальної громади за 9 місяців 2025 року»;
- проєкт Програми економічного і соціального розвитку Ужгородської міської територіальної громади на 2026 рік, який попередньо пройшов процедуру громадського обговорення та був затверджений у встановленому порядку.

Здійснено аналіз ефективності реалізації цільових міських програм за 2024 рік та I півріччя 2025 року, підготовлено відповідні аналітичні матеріали для керівництва міста та депутатського корпусу.

2. Аналітична робота та прогнозування

На виконання покладених завдань відділом проведено аналіз виконання основних показників соціально-економічного розвитку громади за 2021–2024 роки (на вимогу департаменту фінансів для формування річного звіту про виконання бюджету).

Сформовано основні прогностичні показники соціально-економічного розвитку громади до проєкту бюджету на 2026–2028 роки з урахуванням макроекономічних тенденцій та впливу воєнного стану.

Взято участь у формуванні середньострокового плану публічних інвестицій та формуванні секторального інвестиційного портфелю громади на 2026–2027 роки відповідно до пріоритетів розвитку та фінансових можливостей бюджету.

3. Інформаційно-аналітичне забезпечення

У 2025 році оновлено Паспорт Ужгородської міської територіальної громади за підсумками 2024 року. Забезпечено підготовку аналітичних довідок, інформаційних матеріалів, відповідей на запити депутатів та структурних підрозділів міської ради з питань, що належать до компетенції відділу.

4. Організаційна та координаційна діяльність

У межах наданих повноважень відділ взаємодіяв з виконавчими органами міської ради, підприємствами, установами та організаціями незалежно від форми власності з метою отримання необхідної інформації для формування програмних і прогностичних документів.

Робота відділу здійснювалась відповідно до затверджених планів. Забезпечено належну організацію виконання доручень керівництва міської ради та управління економічного розвитку міста.

Відділ бухгалтерського обліку та звітності

Протягом звітної періоду, відділом бухгалтерського обліку та звітності проводилась робота з ведення бухгалтерського обліку та забезпечення

виконання завдань, покладених на бухгалтерську службу, а також здійснення публічних закупівель відповідно до законодавства, а саме:

- Погодження проектів договорів, здійснення публікацій планів та звітів через систему електронних закупівель в управлінні для оплати через УДКСУ у м. Ужгороді. Опрацьовано та зареєстровано в журналі обліку 37 договорів.

- Проведення публічних закупівель товарів, робіт та послуг через систему електронних закупівель, а саме 37 звітів про договір про закупівлю.

- Оприлюднення відкритої інформації у строки відповідно до Закону України Про відкритість використання публічних коштів на офіційному веб-порталі використання публічних коштів «Є-ДАТА», а також всі трансакції та звіти.

- Нарахування заробітної плати, відпускних, лікарняних, матеріальної допомоги, та перерахування податків і зборів (обов'язкових платежів) по управлінню щомісячно.

- Проведення розрахунків відповідно до укладених договорів у становленні терміни відповідно до казначейського обслуговування, зокрема було опрацьовано 234 платіжних доручень.

- Відображення у бухгалтерському обліку всіх господарських операцій, що проводяться бюджетною установою.

- Подання звітності помісячно, а також поквартально 2025 рік (зведеної бухгалтерської звітності) відповідним державним органам у визначені терміни. (ГУДКСУ, Департамент фінансів, Податкова).

- Розробка плану асигнувань, складання штатного розпису та кошторису витрат на утримання апарату, а також складання довідки про зміни кошторисних призначень.

- Складання паспортів бюджетних програм по коду класифікації та подання їх відповідним державним органам. (ГУДКСУ та Департамент фінансів).

- Складання бюджетних запитів за формами на 2025-2027 роки в розрізі ТПКВК та КЕКВ та подання їх в Департамент фінансів та бюджетної політики з розрахунками.

- Надання звітів про виконання паспортів бюджетних програм місцевого бюджету по кодах Програмної класифікації за 2025 рік в Департамент фінансів та бюджетної політики.

- Ведення обліку основних засобів, матеріальних цінностей.

- Надання інформації на запити по заробітній платі та отримані листи в межах та у строки, що передбачено Законом України «Про доступ до публічної інформації».

- Проведено щорічну інвентаризацію основних засобів, нематеріальних активів, товарно-матеріальних цінностей, грошових коштів і документів, розрахунків.

Відділ інвестицій та взаємодії з фондами і благодійними організаціями

Підсумки роботи відділу інвестицій та взаємодії з фондами і благодійними організаціями управління економічного розвитку міста за 2025

рік демонструють значний прогрес у координації соціальних ініціатив та залученні міжнародного фінансування.

Співпраця з волонтерськими та громадськими організаціями:

Для вирішення гуманітарних та соціальних питань було проведено низку зустрічей з представниками громадських та волонтерських організацій, де обговорювалися плани та завдання, визначені Стратегією розвитку та діяльності Координаційної ради з питань ВПО на 2023-2025 роки.

Засідання Координаційної ради:

- Проведено 5 засідань, на яких обговорювалися нагальні проблеми внутрішньо переміщених осіб (ВПО), що проживають в Ужгородській громаді. Засідання сприяли визначенню ключових напрямків підтримки ВПО та ефективного вирішенню соціальних питань.

- 17-18 березня 2025 року прийнято участь у жіночому форумі «Жінки-лідери змін. Роль жінок у процесах відновлення та розвитку громад».

- Участь в організації та проведенні регіонального форуму для Рад з питань ВПО Закарпатської області «Діалог та партнерство».

Завдяки ініціативам Ради в Ужгороді реалізовано десятки проєктів і рішень, зокрема у сферах житла, освіти, правового захисту, працевлаштування та інклюзії. Станом на 2025 рік за сприяння Ради та за участі партнерів громада залучила понад 9,7 млн грн інвестицій і гуманітарної підтримки на програми для ВПО. Ужгород став прикладом ефективного залучення переселенців до життя громади як повноцінних її учасників.

Прийнято участь у Міжнародному економічному форумі «Євроінтеграція: грантові та інвестиційні можливості для українського МСП». Захід зібрав понад 60 представників середнього бізнесу, інвесторів, експертів та представників міжнародних організацій у Центрі підтримки підприємців Дія. Бізнес І Ужгород.

В рамках роботи відділу залучено міжнародне фінансування для цілого ряду проєктів, що дозволило вирішити низку соціальних та інфраструктурних проблем міста, а саме: - Розпочато реалізацію проєкту SMART ENERGY (Interreg). Загальний бюджет: € 625 471,86 (~£ 21 000 000) в т.ч. для Ужгорода –€244 194,30.

Проєктом передбачено:

- Встановлення сонячних панелей для КНП «Ужгородська міська багатопрофільна клінічна лікарня», а також для Повітової лікарні швидкої допомоги Сату-Маре (Румунія) та трьох медичних кабінетів в Уйфехерто (Угорщина).

- Енергоаудит 10-ти комунальних установ Ужгорода, щоб знайти найкращі рішення для економії енергії.

- Серія навчальних заходів, обмін досвідом і кращими практиками у сфері відновлюваної енергетики.

Старт міжнародного екопроєкту WeCaRe – новий етап транскордонної співпраці України, Словаччини та Угорщини: в Ужгородській міській раді відбулася пресконференція, присвячена старту цього проєкту.

«WeCaRe – Збираємо та утримуємо: збір дощової води, протипаводкові заходи та озеленення у прикордонних муніципалітетах регіону Угорщина–Словаччина–Україна» офіційно розпочався 1 квітня 2025 року.

В рамках проекту в Ужгороді проведуть реконструкцію покрівель у трьох комунальних закладах освіти: початкових школах «Ялинка» та «Веселка», дитячому садку «Джерельце». Після оновлення дахів на них встановлять системи збору дощової води, яку надалі використовуватимуть для поливу зелених насаджень і технічних потреб. Також в рамках проекту виконають утеплення фасадів закладів освіти. Загальний бюджет: 2 508 462,46 євро. Партнери отримують практично пропорційні суми коштів. Бюджет для Ужгорода – 853 689 тис. євро, з яких понад 768 тис. євро – кошти гранту, інша частка – співфінансування із міського бюджету.

Організовано передачу гуманітарної допомоги медичним закладам на суму понад 21 млн. грн. від СОС «Дитячі містечка Україна», ПРООН, Франції.

Ужгородська дитяча лікарня отримала гуманітарну допомогу від СОС«Дитячі Містечка Україна» – для покращення умов перебування маленьких пацієнтів передали м'які дивани для зон очікування, столи та стільці для дитячих приміщень, підлогові килими для облаштування безпечного простору. Ужгородський клінічний перинатальний центр отримав високовартісне обладнання для новонароджених.

Продовжується реалізація проекту: «Облаштування інклюзивного майданчика на вул. Заньковецькій, 38 / Грушевського, 27» (обладнання доставлено, вирішується питання його розміщення). Бюджет: 2 308 600 — грант ПРООН (EU4Recovery, фінансування ЄС).

- Розширення партнерств з містами Міхайловце (Словаччина) та Саторальяуйгей (Угорщина).

- Проведено інформаційну кампанію щодо можливостей участі ВПО у міських ініціативах і програмах.

Підготовка нових заявок до міжнародних програм

Розпочато підготовку двох нових заявок на конкурси Interreg VI-A NEXТ (Румунія–Україна, Словаччина–Україна) у сфері освіти, екології та інноваційної інфраструктури спільно з Агентством регіонального розвитку «Закарпаття» та освітніми установами громади.

Організовано зустріч із бахмутянами на Закарпатті: очільник Бахмута Олексій Рева поспілкувався з переселенцями в Ужгороді, підписано декларацію солідарності та проведено спільні онлайн - навчання для працівників Бахмутської військової адміністрації з проектного менеджменту.

У рамках програми Polaris було проведено зустріч активних представників громадських і волонтерських організацій міста із – експертами шведсько-української програми. Програма Polaris – це підтримка надання послуг, яка реалізується у 2024–2028 роках за підтримки уряду Швеції через агентство Sida.

Відбулась «Платформа співробітництва між місцевими громадами/муніципалітетами словацьких та українських прикордонних територій», де від нашої громади презентували тему: «Розвиток мережі

інклюзивного транспорту та покращення соціальної мобільності у місті Ужгород». Для досягнення європейського рівня доступності та безбар'єрності транспортної галузі міста потрібні значні ресурси та експертиза.

Розширення міжнародного партнерства

Протягом 2025 року відбулось підписання меморандумів про співробітництво та співпрацю:

1. Між Ужгородською міською територіальною громадою радою та Костянтинівською міською територіальною громадою у формі партнерства.

2. Між Ужгородською міською радою та громадською організацією «Фундація розвитку бізнесу».

3. Підготовлено меморандум про міжмуніципальне партнерство з м. Черкаси.

4. Опрацьовано можливість укладання угоди з новою громадською організацією «Захист +» щодо спільних ініціатив у сфері соціальної підтримки ветеранів та ВПО.

5. Меморандум про наміри між Ужгородською міською радою та Crowd Ukraine Invest AG (Німеччина) про залучення інвестицій для створення стартап - інноваційного простору в місті.

Взято участь у виставці «ReBuild Ukraine 2025» (м. Варшава, Польща) Зокрема, працівники відділу прийняли участь у роботі виставки презентуючи потенціал міста для залучення іноземних інвесторів у сфері промисловості, зеленої енергетики та освіти. Відділ координував підготовку презентаційних матеріалів громади для міжнародної інвестиційної виставки. Сформовано пакет інвестиційних пропозицій міста, оновлено сторінку «Investment Passport Uzhhorod», підготовлено інформаційні буклети англійською мовою та відеопрезентацію громади.

Розпочато реалізацію Проєкту «Єврогромада: фінансові можливості для розвитку та євроінтеграції». Управління економічного розвитку міста спільно з ГО «КАПЛ «Вестед» організувало у жовтні тренінг для представників громад із 9 областей України. Захід відбувся в Ужгородській міській раді та сприяв зміцненню міжмуніципального партнерства, розвитку навичок підготовки грантових заявок і поглибленню знань з євроінтеграційних інструментів фінансування.

Розвиток системи публічного інвестування (ПІМ / DREAM)

Відділ долучився до національного вебінару Мінфіну та Мінрегіону щодо впровадження реформи управління публічними інвестиціями.

Підготовлено Середньостроковий план інвестицій (СПІ) громади.

Схвалено перелік інвестиційних проєктів, які пройшли галузеву та експертну оцінку в DREAM та включені до Єдиного проєктного портфеля публічних інвестицій Ужгородської міської територіальної громади на 2026 рік.

Оновлено Інвестиційний паспорт Ужгородської міської територіальної громади, який сформовано відповідно до стратегічних пріоритетів розвитку міста та узгоджено з вимогами системи управління публічними інвестиціями.

Проведено Засідання Інвестиційної ради при Ужгородській міській раді, на яких розглянуто проєкти у сфері муніципальної інфраструктури,

енергоефективності, освіти та соціального розвитку, а також визначено пріоритетні напрями для підготовки заявок на міжнародне фінансування у 2026 році.

Начальник управління

Василь ЦАП