



# УЖГОРОДСЬКА МІСЬКА РАДА



\_\_\_\_\_ сесія VII скликання

## Р І Ш Е Н Н Я П Р О Е К Т №

\_\_\_\_\_ м. Ужгород

### **Про Програму науково-методичного забезпечення розроблення Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030”**

Відповідно до пункту 22 частини 1 статті 26 Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні», з метою запровадження довгострокового планування соціально-економічного розвитку міста Ужгород,

#### **міська рада ВИРІШИЛА:**

1. Затвердити Програму науково-методичного забезпечення розроблення Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030” (додається).
2. Головним розпорядником коштів Програми визначити виконавчий комітет Ужгородської міської ради.
3. Фінансовому управлінню (Гах Л.М.) забезпечити фінансування заходів Програми.
4. Контроль за виконанням рішення покласти на першого заступника міського голови Цапа І.Ю.

**Міський голова**

**Б. Андрійв**

**ПРОГРАМА**  
**науково-методичного забезпечення розроблення Стратегії розвитку**  
**міста “Ужгород 2030”**

**I. Паспорт Програми**

**Назва Програми:**

Програма науково-методичного забезпечення розроблення Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030” (далі – Програма).

**Розробник Програми:**

Управління економіки та підприємництва Ужгородської міської ради.

**Головний розпорядник бюджетних коштів Програми:**

Виконавчий комітет Ужгородської міської ради.

**Нормативно-правове забезпечення:**

Конституція України, закони України «Про місцеве самоврядування в Україні», «Про державне прогнозування та розроблення програм економічного і соціального розвитку України», «Про стимулювання розвитку регіонів».

**Мета Програми:**

Науково-методичне забезпечення розроблення Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030”.

**Учасники - виконавці заходів Програми:**

Управління економіки та підприємництва, структурні підрозділи Ужгородської міської ради, робочі групи із розробки Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030”.

**Фінансове забезпечення Програми:** фінансування Програми планується здійснювати за рахунок коштів міського бюджету.

**2. Загальні положення**

Незважаючи на окремі випадки застосування планувальних інструментів довгострокового характеру в окремих галузях муніципального управління, управління розвитком міста на цей час є несистемним, тобто у врядуванні міст відсутній довгостроковий планувальний інструмент, який зміг би інтегрувати та узгодити окремі галузеві чи функціональні програми в єдину стратегію,

керовану з єдиного управлінського центру. Таким чином, окремі програми чи проекти не можуть бути взаємно узгодженими, значна кількість програм сформована без усякої системи і тим більше взаємозв'язку, крім того, всі вони сформовані без визначення основних пріоритетів розвитку міста, що призводить до нераціонального використання стратегічних ресурсів громади і втрати часу.

Місто як специфічна територіальна соціально-економічна система живе і розвивається як внаслідок внутрішніх процесів, що відбуваються усередині системи, так і внаслідок взаємодії цієї системи із зовнішнім середовищем. Соціальні системи містять можливість раціонального керування такими процесами через управлінські дії на елементи системи з боку суб'єкта управління. Раціональні управлінські дії, в свою чергу, можуть здійснюватися на ґрунті розуміння суб'єктом управління основних закономірностей саморозвитку системи та виразне бачення траєкторії розвитку, яка призведе систему (місто) до бажаного його соціуму (мешканців) стану. Такі атрибути характерні для стратегічного управління самоорганізованими системами, до яких відносяться також соціально-економічні системи, як місто. Отже, для розв'язання проблеми несистемного управління розвитком міста Ужгород пропонується запровадити в урядування міста принципи стратегічного управління через створення Стратегічного плану розвитку міста "Ужгород 2030" та механізмів її реалізації на довгостроковий період.

Міська рада м. Ужгород не має у своєму розпорядженні системного інструмента стратегічного управління розвитком міста, сформованого за участі громади, а відтак обмежена у можливості планування вкладання стратегічних ресурсів території у стратегічно визначені та прийняті пріоритети розвитку, що створює загрозу розпорошення ресурсів, скерування їх не на пріоритетні проекти та втрату часу. Запровадження системи стратегічного управління дозволить ліквідувати такі загрози, сконцентрувати ресурси на пріоритетні проекти в рамках прийнятої довготермінової стратегії розвитку. В результаті розробки Стратегії розвитку міста територіальна громада міста отримає перспективне бачення розвитку міста, його основні пріоритети, а значить кожен суб'єкт підприємницької діяльності зможуть «вписати» свій бізнес-план у загальноміську стратегію, узгодивши бізнес-інтереси з суспільними та отримавши максимальне сприяння міської влади у розвитку свого бізнесу. Громадські організації зможуть скоректувати власні стратегічні плани у відповідності із суспільними пріоритетами, тим самим ефективніше здійснюючи власну громадську місію. Громадяни отримають ясну перспективу розвитку свого міста, що дозволить їм сформувати і професійну, і особисту перспективу. Група стратегічного планування отримає нову методологію групової діяльності, інноваційні методи розв'язання проблем та вироблення стратегічних рішень і зможе використовувати їх у своїй управлінській практиці як у складі групи, так і індивідуально. Сформований персонал структури (центру) управління Стратегією отримає знання та навички стратегічного аналізу і прогнозу, що дозволить йому ефективно керувати впровадженням стратегічного плану та вносити необхідні корективи.

### 3. Мета Програми

**Мета Програми** – науково-методичне забезпечення розроблення Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030”

### 4. Завдання Програми

Науково-методичне забезпечення розроблення Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030”.

Підготовка персоналу структури (центру) управління Стратегічним планом.

Інформування та залучення громадськості до основних заходів та процесу стратегічного планування.

### 5. Результати

Проведення соціально-економічного аналізу розвитку міста за 2010-2015 роки та розроблення прогнозу розвитку економічного потенціалу міста;

Проведення соціологічних досліджень очікувань, візії розвитку міста Ужгород.

Розробка та формування Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030”.

**Термін виконання заходів Програми : 2017 рік.**

### 6. Основні заходи з реалізації Програми за рахунок коштів міського бюджету

№ з/п	Зміст заходів	Орієнтовні обсяги фінансування, тис. грн.
1	2	3
1.	Проведення соціально-економічного аналізу розвитку міста за 2010-2015 роки та розроблення прогнозу економічного потенціалу міста	45,0
2.	Проведення SWOT - аналізу. Аналіз внутрішніх (сильні і слабкі сторони) та зовнішніх (сприятливі можливості та загрози) чинників розвитку міста	40,0
3.	Діагностика екологічного стану довкілля та озеленення міста	35,0
4.	Наукове дослідження рекреаційно-туристичного потенціалу міста, проблематики та напрямів розвитку	25,0
5.	Дослідження розвитку науково-технічного потенціалу та інноваційної діяльності	25,0
6.	Розробка просторових сценаріїв розвитку міста з фокусом на транспорті, забудові та ландшафті (у тому числі головних напрямків (проектів) в рамках кожного сценарію, з аналізом ризиків та можливостей)	45,0

1	2	3
7.	Визначення пріоритетних операційних цілей розвитку міста та плану заходів реалізації Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030”	30,0
8.	Презентація та громадське обговорення Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030” та робота зі зворотним зв'язком (пропозиції громадян до Стратегії)	60,0
9.	Організація проведення внутрішніх міських семінарів, зустрічей з фокус-групами, відкритих зустрічей з громадою, конференцій, “круглих столів” та презентацій в рамках процесу розроблення Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030”	30,0
10.	Навчальні майстерні для персоналу структури (центру) управління Стратегічним планом	20,0
11.	Тиражування Стратегії розвитку міста “Ужгород 2030” у кількості 300 примірників	60,0
	<b>ВСЬОГО:</b>	<b>415,0</b>

**Секретар ради**

**А. Сушко**